

מבוא: ניהול פיננסי של ארגונים חברתיים

בהרצאת המבוא נתייחס לשאלות הבאות:

א. מהו ניהול פיננסי של ארגון חברתי?
 נציג את ההבדל בין "ניהול פיננסי" ל"תפעול פיננסי" ונתמקד בהמשך רק בניהול פיננסי.

ב. מהי מטרת העל של הניהול הפיננסי בארגון חברתי ומהן המטרות האופרטיביות שנגזרות ממנה?
 נציג את מטרת העל ואת המטרות שנגזרות ממנה ונראה כיצד מטרות אלה יוצרות מסגרת שבאמצעותה ניתן לאפיין את הכלים והמערכות הטכנולוגיות שבהן ארגון חברתי צריך להשתמש על מנת להשיג את המטרות הנ"ל.

ג. כיצד נתכנן תקציב שעונה על המטרות שהוצגו קודם?
 נציג את המבנה הדואלי שנדרש מתקציב של ארגון חברתי, על מנת להשיג את המטרות הנ"ל. נסביר את המבנה של כל הצגה תקציבית וכן כיצד בונים את שתי ההצגות התקציביות ומה הקשר ביניהן.

ד. כיצד ננהל את הסיכונים הפיננסיים בארגון שלנו?
 נציג את הכללים העקרוניים לניהול הסיכון הפיננסי בארגון חברתי ומהם המדדים והכלים שבעזרתם ניתן לנהל סיכון זה.

כל הנושאים של ההרצאה מוצגים בהרחבה בפרק – "ניהול פיננסי של ארגוני רווחה" – מתוך הספר "מנהיגות וניהול בשירותי הרווחה בישראל". הפרק המלא זמין לקריאה ולהורדה באתר שלי - www.financial-tip.co.il.

פרטים עלי ועל הניסיון המקצועי שלי נמצאים גם כן באתר שלי.

הסברים והדוגמאות שיוצגו במהלך ההרצאה זמינים באינטרנט בקישורים הבאים:

(1) החומר להרצאה:

<https://www.inbest.co.il/NGO/Lectures.html>

(2) הדגמה של מערכת ניהול ובקרה תקציבית שמיישמת את העקרונות שיוצגו בהרצאה:

<https://www.inbest.co.il/NGO/Budget-Demo-082025.html>

(3) הקלטה של הרצאת מבוא - ניהול פיננסי של ארגונים ללא כוונת רווח:

<https://youtu.be/i6KIyW8OgoU?si=FtLyRN-1ZRnDq7-i>