

המרצה: אלי מלכי

שם הקורס: ניהול כלכלי ופיננסי של ארגונים שלא למטרות רווח

Course name: Economic and Financial management of not-for-profit organizations

תאור הקורס:

הגידול הניכר בהיקף ובחשיבות של המגזר השלישי בישראל מהווה אתגר גדול לעובדים ולמנהלים בארגונים שלא למטרות רווח. משאבים מוגבלים, הצורך בשקיפות והדרישה לשימוש נאות בכספי תורמים, מביאים לכך שאלכ"רים נדרשים לנהל את פעילותם במקצועיות וביעילות. על מנת לעשות זאת אלכ"רים צריכים לאמץ כלי ניהול מודרניים, שמקובלים במגזר העסקי, ושהשימוש בהם מאפשר לקבל החלטות טובות יותר ולשפר את ביצועי הארגון. קורס זה יציג כלים כמותיים לניהול כלכלי ופיננסי תוך דגש על המאפיינים הייחודיים של המגזר השלישי. כלי הניהול הפיננסי שיוצגו בקורס הם גנריים ומקורם בדרך כלל במגזר העסקי, אולם הדוגמאות וניתוחי האירוע שיוצגו ימחישו כיצד ניתן להתאים כלים אלה לאופי העבודה של ארגוני המגזר השלישי.

Course description:

The substantial increase in the number of nonprofits and in the scope of their programs is very challenging to their staff and management. Scarce resources and the increasing demand for accountability put pressure on nonprofits to become more professional and more efficient. Nonprofits' staff and management are expected to adopt modern management tools that are common in the business sector. The use of quantitative methods enables nonprofits to make better decisions regarding their programs and by doing so to improve their overall performance.

This course will introduce quantitative methods for economic and financial management, with a focus on the unique characteristics of nonprofits. The methods that will be presented in the course usually come from the business sector, and are generic by their nature. Nevertheless the reading materials, the examples and the case studies will demonstrate how to adopt and implement such methods to nonprofits.

מטרות הקורס

מטרת הקורס היא להקנות לסטודנטים כלים ומיומנויות בניהול כלכלי ופיננסי של ארגונים ללא כוונת רווח. הקורס יתמקד בכלים לתכנון, תקצוב, דיווח כספי, מדידה, בקרה ופיתוח עסקי במסגרת חברתית.

נושאי הקורס

1. כלים לניהול כלכלי
 - א. ניהול כלכלי בעמותות בהיבט האסטרטגי
 - ב. מערכות דיווח כספיות
 - ג. בניית תקציב מוכוון ניהול כלכלי
 - ד. תחזית הכנסות
 - ה. מפה כלכלית
 - ו. אפיון של מערכת ניהול תקציב
 - ז. ניהול תזרים מזומנים
 - ח. תמחיר – שיטות העמסה
2. בחירה בין אלטרנטיביות
 - א. Analytic Hierarchy Process (AHP)
 - ב. בחירת זוכה במכרז
 - ג. בניית מפה אסטרטגית לארגון
 - ד. התאמת התקציב למטרות הארגון
3. ניתוח איתנות פיננסית

- א. מקור הנתונים – הדו"חות הכספיים
- ב. מדדי איתנות פשוטים
- ג. מודלים לחיזוי איתנות פיננסית
4. יעילות והתייעלות
- א. מושגים והגדרות
- ב. שיעור התקורה
- ג. מדדים נוספים ליעילות

ביבליוגרפיה

- Abt Associates Inc., Fundamentals of NGO Financial Sustainability, Chapter 5: Financial Accounting; Chapter 6: Budgeting; Chapter 7: Cost Accounting.
<http://www.inbest.co.il/NGO/NGOFinancial.pdf>
- Bradley B., Jansen P. & Silverman L., The Nonprofit Sector's \$100 Billion Opportunity, Harvard Business Review, 2003.
<http://www.inbest.co.il/NGO/Bradley.pdf>
- Brown M. & Malki E., "Nonprofit Overhead Efficiency in the Israeli Welfare Sector: How Economies of Scale Could Lead to Administrative Savings", SSRN, 2011.
http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1950374
- Center on Nonprofits and Philanthropy, Urban Institute Center on Philanthropy, Indiana University, What We Know About Overhead Costs in the Nonprofit Sector, Research Brief #1. Nonprofit Overhead Cost Project; 2004.
<http://nccsdataweb.urban.org/FAQ/index.php?category=51#521>
- Foster W. & Bradach J., Should Nonprofits seek Profits? Harvard Business Review, 2005.
http://www.inbest.co.il/NGO/Should_NPO_seek_profit.pdf
- Goggins Gregory A. & Howard D., The Nonprofit Starvation Cycle, Stanford Social Innovation Review, Fall 2009.
http://www.ssireview.org/images/articles/2009FA_feature_Gregory_Howard.pdf
- Haas R. & Meixner O., An Illustrated Guide to the Analytic Hierarchy Process, Institute of Marketing & Innovation, University of Natural Resources and Applied Life Sciences, Vienna.
<http://www.inbest.co.il/NGO/ahptutorial.pdf>
- Kamal M. A-S. A-H., Application of the AHP in project management, International Journal of Project Management 19, 2001.
<http://www.civil.uwaterloo.ca/tarek/AHP-2.pdf>
- Keating E. Fischer M. & G., Teresa P. and Greenlee J., "Assessing Financial Vulnerability in the Nonprofit Sector (January 2005)". KSG Working Paper No. RWP05-002; Hauser Center for Nonprofit Organizations Paper No. 27.
http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=647662

Kleiman N. & Rosenbaum N., The Limits of Social Enterprise: Case Study & Analysis. The Seedco Policy Center, 2007.

http://www.inbest.co.il/NGO/social_enterprise.pdf

Malki E., Measuring the things that count: Quantitative methods for the management of nonprofits, LAP Lambert Academic Publishing, 2010. Chapters III, IV and V.

Malki E., Guidelines for the Preparation of Budgets in Not-for-Profit Organizations, SSRN, 2010.

http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1667575

Malki E., A servant of two masters: The dual role of the budget in nonprofits, Journal of Accounting, Auditing and Taxation, 1(1): 002-007, 2014

<http://premierpublishers.org/jaat/020920141690>

Malki E., A Simple Model for Cash Flow Management in Nonprofit, SSRN, 2016.

http://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=2732052

Neuhoff A. and Searle R., More Bang for the Buck, Stanford Social Innovation Review, Spring 2008.

http://www.ssireview.org/images/articles/2008SP_feature_neuhoff_searle.pdf

גולדרט א., המטרה (1988); ערימת השחת (1991), הוצאת מטר.

דרוקר פ., עשה לך מנהג קבוע קצץ בעלויות בכל שבוע, מתוך : מהניהול של אתמול למנהיגות של מחר, הוצאת מטר, 2004.

מלכי א., דיבורים לחוד ומעשים לחוד: התאמת תקציב הארגון למטרותיו, אתר "שיתופים", מרץ 2009.

<http://www.sheatufim.org.il/website/Modules/Database/PoolItemPage.aspx?PoolItemType=2&PoolItemID=323>

מלכי א., קוים מנחים להכנה ולהצגה של תקציב בארגונים שלא למטרות רווח, אפריל 2010.

http://www.inbest.co.il/NGO/Budget_Guide.pdf

מלכי א., מודל פשוט לניהול תזרים מזומנים בעמותות, נובמבר 2015.

<http://www.inbest.co.il/NGO/Cash%20Flow%20Management.pdf>

מטלות/דרישות הקורס

א. בחינה מסכמת 70% מהציון; תרגיל – 30% מהציון.